



**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
DO TRIÂNGULO MINEIRO**

ESTER MELO VIEIRA

**ESTUDO DA VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DA
IMPLANTAÇÃO DE UMA LANCHONETE NO INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO TRIÂNGULO MINEIRO - IFTM
*CAMPUS PATOS DE MINAS***

PATOS DE MINAS

2024

ESTER MELO VIEIRA

**ESTUDO DA VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DA
IMPLANTAÇÃO DE UMA LANCHONETE NO INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO TRIÂNGULO MINEIRO - IFTM
*CAMPUS PATOS DE MINAS***

Trabalho de Conclusão de Curso
apresentado ao Instituto Federal de
Educação, Ciência e Tecnologia do
Triângulo Mineiro, *Campus* Patos de Minas,
como requisito parcial para conclusão do
Curso de Bacharelado em Administração.

Orientadora: Prof.^a Me. Léia Torres de Brito

PATOS DE MINAS

2024

Ficha Catalográfica elaborada pelo Setor de Referência do IFTM –
Campus Patos de Minas-MG

V658e	<p>Vieira, Ester Melo</p> <p>Estudo da viabilidade econômico-financeira da implantação de uma lanchonete no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro- IFTM campus Patos de Minas. / Ester Melo Vieira. - 2024.</p> <p>50 f. il.</p> <p>Orientadora: Profª Ms. Léia Torres de Brito</p> <p>Trabalho de conclusão de curso (Graduação em Administração) Instituto Federal do Triângulo Mineiro - Campus Patos de Minas-MG, 2024.</p> <p>1. Empreendedorismo. 2. Viabilidade econômica. 3. Administração de empresas. I. Vieira, Ester Melo. II. Brito, Léia Torres de.</p> <p>CDD 658.42 23ª ed.</p>
-------	--

ESTER MELO VIEIRA

**ESTUDO DA VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DA
IMPLANTAÇÃO DE UMA LANCHONETE NO INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO TRIÂNGULO MINEIRO - IFTM
CAMPUS PATOS DE MINAS**

Trabalho de Conclusão de Curso
apresentado ao Instituto Federal de
Educação, Ciência e Tecnologia do
Triângulo Mineiro, *Campus* Patos de Minas,
como requisito parcial para conclusão do
Curso de Bacharelado em Administração.

Orientadora: Prof.^a Me. Léia Torres de Brito

Aprovado em 03 de dezembro de 2024.

Prof.^a Me. Léia Torres de Brito, IFTM (Prof.^a Orientadora)

Prof.^a Me. Cíntia Fonseca Magalhães, IFTM (Prof.^a Convidada)

Prof. Dr. Calos Paula Lemos, IFTM (Prof. Convidado)

CINTIA FONSECA MAGALHAES
PROFESSOR DO ENSINO BÁSICO, TÉCNICO E TECNOLÓGICO



Documento assinado eletronicamente por CINTIA FONSECA MAGALHAES, PROFESSOR DO ENSINO BÁSICO, TÉCNICO E TECNOLÓGICO, em 24/01/2025, às 09:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

CARLOS PAULA LEMOS
PROFESSOR DO ENSINO BÁSICO, TÉCNICO E TECNOLÓGICO



Documento assinado eletronicamente por CARLOS PAULA LEMOS, PROFESSOR DO ENSINO BÁSICO, TÉCNICO E TECNOLÓGICO, em 24/01/2025, às 09:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

LEIA TORRES DE BRITO
PROFESSOR ORIENTADOR



Documento assinado eletronicamente por LEIA TORRES DE BRITO, PROFESSOR ORIENTADOR, em 24/01/2025, às 10:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://iftm.edu.br/autenticacao/> informando o código verificador **CF2D936** e o código CRC **4121B799**.

Referência: NUP: 23494.000530/2025-13

DOCS nº 0000683503

À minha mãe e irmã.
Meu esposo Bruno.
Minha filha Talita, dedico.

Agradecimentos

Agradeço a Deus, pela força concedida em todos os momentos desta jornada.

Ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro, pela oportunidade.

Aos professores, pelo auxílio, amizade, orientação e por acreditar no desenvolvimento deste trabalho.

À banca examinadora pelas contribuições.

Aos colegas, pelo apoio e incentivo.

Aos demais que não foram citados, mas que de forma direta ou indireta contribuíram para a realização deste trabalho.

RESUMO

Este trabalho tem como objetivo analisar a viabilidade econômico-financeira da implantação de uma lanchonete no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro, *Campus* Patos de Minas, que possui, atualmente, ensino médio integrado, cursos técnicos concomitantes, graduação e centro de idiomas (CENID). Em todos os turnos, há técnicos administrativos, docentes e discentes nas dependências da instituição, gerando uma demanda alimentícia, que pode ser suprida por um estabelecimento de lanches no local. A metodologia utilizada no tema proposto consiste em uma pesquisa descritiva. O trabalho analisa indicadores econômicos e financeiros, tais como Ponto de Equilíbrio, Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno, além de analisar a licitação que concede o direito de utilização do espaço disponível para o comércio de lanches. Com base nos dados analisados, é possível identificar que é viável economicamente e financeiramente abrir uma lanchonete dentro do IFTM *Campus* Patos de Minas, uma vez que os indicadores mostram que em cerca de três meses o saldo do investimento é positivo e apresenta grandes possibilidades de crescimento e de lucro.

Palavras-chave: análise; demanda; econômica; IFTM; viabilidade.

ABSTRACT

This work aims to analyze the economic and financial viability of setting up a snack bar at the Federal Institute of Education, Science and Technology of the Triângulo Mineiro, Patos de Minas campus, it currently has integrated high school, concurrent technical courses, undergraduate courses and a language center (CENID). There are administrative staff, teachers and students on the institution's premises at all times, generating a demand for food that could be met by an on-site snack bar. The methodology used in this study consists of descriptive research. The work analyzes economic and financial indicators such as Break-even Point, Net Present Value and Internal Rate of Return, in addition to analyzing the tender that grants the right to use the space available for the snack trade. Based on the data analyzed, it is possible to identify that it is economically and financially viable to open a snack bar within the IFTM Patos de Minas campus, since the indicators show that in about three months the balance of the investment is positive and presents great possibilities for growth and profit.

Keywords: analysis; demand; economic; IFTM; feasibility.

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

DAS - Documento de Arrecadação do Simples Nacional

CEMIG - Companhia Energética de Minas Gerais

FGTS - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço.

FOFA - Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças.

IFTM - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro.

SEBRAE - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas.

SWOT - Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats.

TIR - Taxa Interna de Retorno.

VPL - Valor Presente Líquido.

5W2H - What, When, Where, Who, Why, How e How much.

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	4
2 REVISÃO BIBLIOGRÁFICA	6
2.1 Planejamento	6
2.2 Análise da viabilidade econômico-financeira	8
3.2.1 Ponto de Equilíbrio Financeiro	9
3.2.2 Valor Presente Líquido	9
3.2.3 Taxa Interna de Retorno.....	10
2.3 Lei de Licitações 14.133.....	11
2.4 Lei de Licitações 14.770.....	12
3 METODOLOGIA.....	14
4 RESULTADOS	15
5.1 Análise do Pregão Eletrônico Nº 39/2023 - IFTM <i>Campus</i> Patos de Minas	15
5.3 Análises de viabilidade econômico-financeira	19
5.3.1 Análise do cardápio mínimo	19
5.3.2 Análise dos custos com consumo de energia	23
5.3.3 Análise dos custos com funcionários.....	26
5.3.4 Análise do ponto de equilíbrio financeiro	29
5.3.5 Análise do Valor Presente Líquido	30
5.3.6 Análise da Taxa Interna de Retorno	31
5.3.7 Análise dos tributos	32
5 DISCUSSÃO	34
6 CONCLUSÃO.....	36
REFERÊNCIAS.....	37

1 INTRODUÇÃO

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro - IFTM *Campus* Patos de Minas oferta, atualmente, quatro cursos técnicos integrados ao ensino médio, a saber, Agroecologia, Eletrotécnica, Logística e Mineração, cursos técnicos concomitantes, graduação, Bacharelado em Administração, e o Centro de Idiomas (CENID). São mais de 600 alunos, em sua maioria, estudando no período da manhã e da tarde. Por ficarem um longo período na instituição, há uma grande demanda alimentar por parte dos alunos e também dos servidores, docentes e técnicos administrativos. Devido estar localizado em um bairro que ainda está em processo de loteamento, não há nenhum estabelecimento alimentício no raio de 1 km.

Tendo em vista essa situação, percebe-se a necessidade de ter uma lanchonete dentro do *campus*. Considerando que os intervalos das aulas são curtos, que a maior parte dos alunos depende do transporte público e que os ônibus disponíveis, que fazem o trajeto envolvendo o *campus*, são limitados, não é viável, ou é complexo o deslocamento dos alunos aos estabelecimentos mais próximos que oferecem refeições.

Diante disso, o presente trabalho busca estudar a viabilidade econômica de se abrir uma lanchonete dentro da instituição. O objetivo deste estudo é entender e auxiliar os possíveis comerciantes que tiverem interesse em abrir a lanchonete no *campus*, verificando se é viável abrir o estabelecimento.

Além disso, notou-se a necessidade de estudar os fatores que têm, até o momento, desmotivado as empresas locais de decidirem instalar a lanchonete no *campus* que, desde 2013, está em funcionamento na cidade e, até o momento, não obteve sucesso no processo licitatório para essa finalidade. O último processo, realizado em 2023, teve um resultado como deserto, ou seja, não houve interessados. Com isso, o trabalho analisou o último edital e verificou as exigências e as restrições para abertura da lanchonete. Além disso, por meio das informações do edital, foi realizado um estudo de viabilidade econômico-financeira da exploração comercial do espaço disponível.

Diante disso, a presente pesquisa analisou se é viável economicamente e financeiramente abrir uma lanchonete no espaço cedido pelo *campus* do IFTM em Patos de Minas. O estudo busca auxiliar os empreendedores que possam ter interesse

em abrir um negócio no local e também, em caso da não viabilidade, apontar as possíveis mudanças do processo licitatório para se tornar um investimento viável.

Nesse cenário, o trabalho busca compreender a demanda e os custos envolvidos na abertura de um comércio alimentício dentro da instituição, verificando a viabilidade econômica para a implantação. Dessa forma, espera-se auxiliar os empreendedores na possível abertura da lanchonete dentro do espaço cedido pelo *campus* além de possibilitar informações importantes para a direção geral do *campus*.

O trabalho foi desenvolvido da seguinte forma: a primeira parte consiste na revisão bibliográfica dos temas relacionados ao estudo, planejamento financeiro, análise da viabilidade econômico-financeira e análise das leis que regem as licitações públicas. A segunda parte consiste em uma apresentação da metodologia utilizada para a realização do presente trabalho. Na terceira seção, são expostos os resultados das análises realizadas e a discussão desses dados. Por fim, são apresentadas as considerações finais do trabalho.

2 REVISÃO BIBLIOGRÁFICA

Esta parte do trabalho tem como objetivo compreender os temas que serão abordados nesta pesquisa. Foram analisados autores que são referência nos temas: importância do planejamento, análise de viabilidade econômica-financeira e a lei de licitações (14.133 e 14.770).

Por meio dos autores estudados, foi possível identificar a importância do planejamento para o início de um empreendimento. A seguir, alguns posicionamentos que merecem destaque.

2.1 Planejamento

O planejamento é uma etapa importante na criação de um negócio, pois possibilita perceber a realidade e avaliar os caminhos a seguir. Para Frezatti (2009), prever o futuro por meio do planejamento realizado não é simples. É necessário grande conhecimento do mercado mundial, economia, política e tecnologia, pois são fatores responsáveis por mudanças repentinas de postura de mercado, sem prévio aviso.

Por mais que alguns empreendedores possam acreditar que a parte do planejamento é algo cansativo e complicado de realizar, ele é fundamental para qualquer projeto. Segundo o Sebrae (2022), o hábito do planejamento deve ser sempre “alimentado”, em especial, nas decisões profissionais e de negócios, para conseguir se introduzir e se manter, com sucesso, no mundo do empreendedorismo.

Quando não há um planejamento bem definido, as chances de o objetivo final não ser alcançado são enormes. Com isso, o Sebrae (2022) destaca algumas etapas essenciais, que podem ser usadas, em diversos segmentos, para um plano de ação, são elas:

O primeiro ponto é delimitar o objetivo. (...) Por exemplo, se a ideia é a realização de um curso profissionalizante de esteticista, não se deve adiantar os processos e sair procurando já uma localização para um futuro salão de beleza. Cada objetivo tem sua vez, e o processo é sequencial.

O segundo é observar o que já está ao seu alcance. (...) É como se um vendedor de flores vendesse a van para comprar um “foodtruck” em vez de transformar o que antes era um veículo de transporte!

Em seguida, deve-se quebrar o projeto em metas menores. (...) no exemplo do curso de estética, primeiro é importante escolher a melhor opção de curso. Em seguida, verificar (...) disponibilidade de tempo e (...) em

como pagar a mensalidade para, só depois, fazer a inscrição.

Além disso, é preciso gerenciar bem o tempo. (...) metas já definidas, o próximo passo é organizar o tempo em torno delas. Quanto tempo leva para completar cada uma? É fundamental ser realista nessa hora, tanto para não se sentir atrasado no planejamento como para não perder tempo que poderia ser mais bem utilizado em outra parte.

O próximo momento é de alocar recursos. (...) Se a ideia é começar um serviço de entregas e é possível disponibilizar uma quantia mensal modesta, talvez valha a pena um financiamento ou aluguel do automóvel ou motocicleta, enquanto um dinheirinho guardado pode ser investido diretamente na compra do equipamento. (...)

Preparar-se para imprevistos é também fundamental. Isso pode parecer estranho, mas, na verdade, é essencial prever o imprevisível. Não quer dizer pensar em cada mínima possibilidade que pode dar errado, mas ter uma reserva de dinheiro para manutenção inesperada, por exemplo, ou ter um plano B, caso a ideia inicial não dê certo de primeira (Sebrae, 2022, [p.2]).

Destaca-se, ainda, o planejamento da abertura empresarial, que não deve ser esquecido em momento algum. A maior parte dos negócios encerram suas atividades antes de completarem cinco anos de existência, isso deve-se, em parte, à falta do plano para abertura da empresa (Soares, 2024).

Entender se o projeto é viável resulta do planejamento de abertura empresarial. Compreender o mercado, como serão as operações, a situação financeira inicial, análise dos concorrentes, perfil do público-alvo, sempre visualizando as possíveis situações que podem ser enfrentadas, criando estratégias para enfrentá-las, é o segredo para um bom planejamento de abertura empresarial (Soares, 2024).

Após definir o negócio, realizar o planejamento geral e de abertura, o próximo passo é o momento de se fazer o plano financeiro e as previsões de tributos, investimentos e faturamentos para, assim, garantir a estabilidade do seu novo empreendimento (Couto, 2024).

O planejamento financeiro é um documento que deve conter as informações dos valores relacionados à empresa, às definições de metas para que se possa preparar para possíveis barreiras financeiras de forma a elaborar maneiras de enfrentá-las. Essa etapa do plano de negócios é fundamental para se ter um negócio saudável financeiramente (Couto, 2024).

Para realizar essa etapa, com sucesso, Couto (2024) destaca os seguintes pontos:

1. Análise geral da situação: A primeira etapa é fazer o levantamento geral da situação da (...) empresa. Isto é, faça uma análise minuciosa do (...) negócio, elenque os pontos fortes e fracos, verifique a situação da concorrência, anote quanto tempo está no mercado e afins. Um meio muito utilizado para entender o cenário da sua empresa, analisar dados importantes e projetar o futuro é a análise SWOT ou FOFA. (...)

2. Levantamento de todos os custos e despesas: Feito isso, é o momento de realizar o levantamento de todas as despesas com valores fixos, como aluguel de equipamentos e assinatura de serviços. Depois, todas as despesas flexíveis, como custos com frete, taxas de meios de pagamento e impostos. Defina quanto dinheiro (...) reservar mensalmente, deixando uma margem para o aumento dos juros ou do preço de algum componente.(...) Depois, categorize os custos, avalie se todas as áreas de investimento fundamentais estão sendo contempladas e determine o preço ideal do seu produto.

3 Previsão de diferentes cenários: Com os números em mente, comece a imaginar possibilidades para o futuro da (...) empresa. Esse processo vai ajudar a(...) se preparar para possíveis imprevistos.

4. Redução e controle dos gastos: Nesta etapa, é importante olhar para as despesas da sua empresa e entender se todas são fundamentais. Caso encontre algum gasto que esteja afetando ou extrapolando o orçamento e, portanto, prejudicando o lucro, tente reduzi-lo.

5. Elaboração do plano de ação: Por fim, depois de realizar todas as etapas, chega o momento de fazer o plano de ação que permite alcançar metas específicas e resolver falhas nos processos. Para fazer o plano de ação, você pode adotar uma ferramenta. Um exemplo é a 5W2Hfr que nada mais é do que um “checklist” administrativo para organização (Couto, 2024, [p.4]).

Cada uma dessas etapas do planejamento é importante para auxiliar o crescimento da organização e, como destacado diversas vezes, o empreendedor ou o empresário deve estar atento aos possíveis cenários da empresa, sejam eles projeções favoráveis ao crescimento ou desfavoráveis.

2.2 Análise da viabilidade econômico-financeira

Antes de qualquer projeto ser executado, é importante analisar sua viabilidade econômico-financeira. Para Reis (2018), uma análise de viabilidade econômica e financeira é um processo que envolve uma série de estudos sobre o mercado, com o objetivo de avaliar se o investimento em uma determinada atividade é viável ou não.

O dia a dia empresarial diverge muito do esperado ou do imaginado. Diante disso, existe a necessidade de coletar dados do futuro negócio e do ramo de mercado em que ela estará inserida. “Quando não se tem ideia de que planejamento escolher

e onde injetar dinheiro, a viabilidade financeira é uma boa sugestão” (Sebrae, 2019, [p.1]).

Ainda segundo o Sebrae (2019), a viabilidade financeira pode ser definida da seguinte forma:

A viabilidade financeira é um dado calculado em cima de despesas e lucros. Ela permite calcular se o investimento de tempo e dinheiro necessário para colocar em prática um plano ou projeto é viável para seus investidores. Mostra dados reais sobre o provável retorno financeiro de acordo com a injeção de dinheiro e a análise de mercado (Sebrae, 2019, [p.2]).

Os principais indicadores utilizados para o cálculo de viabilidade econômica nesse estudo são o Ponto de Equilíbrio Financeiro, Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno.

2.2.1 Ponto de Equilíbrio Financeiro

O Ponto de Equilíbrio é um indicador financeiro que, segundo Goulart (2023, [p.1]), “representa o faturamento mínimo necessário para que a empresa cubra todos os seus gastos sem prejuízo, mantendo-se em funcionamento”. Por meio do seu cálculo, é possível identificar quanto é necessário vender para suprir as despesas e custos.

Segundo Goulart (2023), a realização do cálculo do Ponto de Equilíbrio Financeiro considera todas as despesas e custos fixos que geram saída de caixa e também as receitas, custos e despesas variáveis: $\text{Ponto de equilíbrio financeiro} = \text{custos e despesas fixas desembolsáveis} / (\text{receitas} - \text{despesas e custos variáveis})$.

De acordo com Farias et al (2022, p.8), o ponto de equilíbrio é caracterizado pela ausência de lucro ou prejuízo operacional.

2.2.2 Valor Presente Líquido

O Valor Presente Líquido – VPL é uma fórmula aplicada para identificar o valor presente de pagamentos futuros. Quando o seu resultado é positivo, indica que o investimento é viável; quando é negativo, indica que o projeto não é viável, e quando o resultado é zero, indica que não haverá nem ganho nem perda.

Entender quanto um investimento custará é importante para determinar se o ativo é compensativo ou não, se gera receita ou prejuízo. O VPL é calculado para se

conhecer o valor atual do retorno de um investimento. A análise do seu valor permite decidir a viabilidade de um projeto (Pereira, 2024).

O VPL é uma ferramenta que, segundo Martins (2024), tanto as entradas como as saídas de caixa são traduzidas para valores monetários atuais. Dessa forma, podem ser comparadas ao investimento inicial.

Para realizar o cálculo do VPL utiliza-se a seguinte fórmula:

$$VPL = \sum (FC_j / (1 + TMA)^j)$$

Onde:

FC: Fluxo de caixa;

TMA: Taxa mínima de atratividade;

j: Período de cada fluxo de caixa.

2.2.3 Taxa Interna de Retorno

A Taxa Interna de Retorno – TIR é complementar ao Valor Presente Líquido - VPL, que colabora, de forma efetiva e ágil, para verificar a viabilidade econômica de um determinado investimento ou projeto (Vangardi, 2021).

Utilizando a TIR, o projeto deve ser aceito quando, segundo Martins (2024, [p.2]), “a TIR for maior que o custo de capital (investimento no mercado financeiro), aceita-se o projeto; se for menor, rejeita-se o projeto. Este critério garante que a empresa esteja obtendo, pelo menos, sua taxa requerida de retorno.”

Quando há possibilidade de realizar diferentes investimentos que possuam a mesma probabilidade de risco, a TIR pode auxiliar na tomada de decisão, pois segundo Pereira et al (2008, p.1), “a Taxa Interna de Retorno (TIR) é a taxa de juros (desconto) que iguala, em determinado momento do tempo, o valor presente das entradas (recebimentos) com o das saídas (pagamentos) previstas de caixa.”

O cálculo da TIR é realizado seguindo a fórmula apresentada, conforme abaixo:

$$VP = \text{capital} + \sum (Ft / (1 + i)^t)$$

Onde:

VP: Valor presente;

capital: Valor do investimento;

Ft: entrada de capital no período t;

i: taxa interna de retorno;

t: quantidade de períodos.

2.3 Lei de Licitações 14.133

A lei 14.133 é a lei de licitações em vigência e

Estabelece normas gerais de licitação e contratação para as Administrações Públicas diretas, autárquicas e fundacionais da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, e abrange: I - os órgãos dos Poderes Legislativo e Judiciário da União, dos Estados e do Distrito Federal e os órgãos do Poder Legislativo dos Municípios, quando no desempenho de função administrativa; II - os fundos especiais e as demais entidades controladas direta ou indiretamente pela Administração Pública (Brasil, 2021, [p.1]).

As licitações são previstas pela Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. Ressalvados os casos especificados na legislação, as obras, os serviços, as compras e as alienações serão contratados mediante processo de licitação pública que assegure igualdade de condições a todos os concorrentes, com cláusulas que estabeleçam obrigações de pagamento, mantidas as condições efetivas da proposta, nos termos da lei, a qual somente permitirá as exigências de qualificação técnica e econômica indispensáveis à garantia do cumprimento das obrigações (Brasil, 2021).

A administração pública tem cinco princípios fundamentais que devem sempre ser observados pelos agentes públicos para garantir interesses comuns, o bem-estar social, assim como a segurança da coletividade. São eles: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, formando o mnemônico LIMPE. Esses princípios precisam ser observados no que diz respeito às licitações, conforme artigo 5º da Lei 14.133:

Na aplicação desta Lei, serão observados os princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade, da eficiência, do interesse público, da probidade administrativa, da igualdade, do planejamento, da transparência, da eficácia, da segregação de funções, da motivação, da vinculação ao edital, do julgamento objetivo, da segurança jurídica, da razoabilidade, da competitividade, da proporcionalidade, da celeridade, da economicidade e do desenvolvimento nacional sustentável (...) (Brasil, 2021, [p.2]).

Outro ponto importante da Lei é que agentes públicos não podem participar dos processos licitatórios:

É vedado ao agente público designado para atuar na área de licitações e contratos. (...) Não poderá participar, direta ou indiretamente, da licitação ou da execução do contrato agente público de órgão ou entidade licitante ou contratante, devendo ser observadas as situações que

possam configurar conflito de interesses no exercício ou após o exercício do cargo ou emprego, nos termos da legislação que disciplina a matéria. (...) As vedações de que trata este artigo estendem-se a terceiro que auxilia a condução da contratação na qualidade de integrante de equipe de apoio, profissional especializado ou funcionário ou representante de empresa que preste assessoria técnica (Brasil, 2021, [p.8]).

Em caso de empate entre duas ou mais propostas, serão utilizados os seguintes critérios de desempate, nesta ordem:

- I - disputa final, hipótese em que os licitantes empatados poderão apresentar nova proposta em ato contínuo à classificação;
- II - avaliação do desempenho contratual prévio dos licitantes, para a qual deverão preferencialmente ser utilizados registros cadastrais para efeito de atesto de cumprimento de obrigações previstos nesta Lei;
- III - desenvolvimento pelo licitante de ações de equidade entre homens e mulheres no ambiente de trabalho, conforme regulamento;
- IV - desenvolvimento pelo licitante de programa de integridade, conforme orientações dos órgãos de controle (Brasil, 2021, [p.26]).

Se mesmo assim não houver desempate, ainda há outros critérios a serem seguidos, a saber:

- I - empresas estabelecidas no território do Estado ou do Distrito Federal do órgão ou entidade da Administração Pública estadual ou distrital licitante ou, no caso de licitação realizada por órgão ou entidade de Município, no território do Estado em que este se localize;
- II - empresas brasileiras;
- III - empresas que invistam em pesquisa e no desenvolvimento de tecnologia no País;
- IV - empresas que comprovem a prática de mitigação, nos termos da Lei nº 12.187, de 29 de dezembro de 2009 (Brasil, 2021, [p.27]).

Quando uma licitação é publicada, qualquer pessoa pode impugná-la, se a mesma não estiver de acordo com a Lei 14.133. Com isso, sempre que um órgão público precisa de algo que necessita do processo licitatório, é muito importante se ater aos detalhes da legislação vigente, pois se estiver com algo contraditório, o processo será impugnado.

2.4 Lei de Licitações 14.770

A Lei de Licitações 14.770, de 22 de dezembro de 2023, tem como objetivo:

Alterar a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021 (Lei de Licitações e Contratos Administrativos), para determinar o modo de disputa fechado nas licitações de obras e serviços que especifica, facultar a adesão de Município a ata de registro de preços licitada por outro ente do mesmo nível federativo, dispor sobre a execução e liquidação do objeto remanescente de contrato administrativo rescindido, permitir a prestação de garantia na forma de título de capitalização e promover a gestão e a aplicação eficientes dos recursos oriundos de convênios e contratos de repasse (Brasil, 2023, [p.1]).

O artigo 1º “aplica-se aos convênios, contratos de repasse e instrumentos congêneres celebrados após a publicação desta Lei” (Brasil, 2023, [p.1]). Esse artigo resume todas as alterações realizadas na Lei 14.133.

3 METODOLOGIA

A metodologia utilizada para a compreensão do tema proposto consiste em uma pesquisa descritiva que busca estudar a viabilidade econômica para abrir uma lanchonete no IFTM *Campus* Patos de Minas. A pesquisa descritiva tem por objetivo fazer um exame do objeto de estudo e, para isso, foi realizada uma análise documental, da última licitação do IFTM *Campus* Patos de Minas, do ano de 2023, que tinha como objetivo a cessão do espaço da lanchonete para uma empresa realizar a prestação do serviço.

A análise documental foi realizada fazendo um comparativo entre as licitações dos outros *campi* do IFTM, a saber, Uberlândia, Uberaba, Uberlândia Centro, Uberaba Parque Tecnológico, Campina Verde e Paracatu, e a local (Patos de Minas), buscando focar, principalmente, nas licitações dos locais que já possuem lanchonetes e, assim, realizar um comparativo entre as obrigações e os direitos propostos nas mesmas.

A fim de compreender mais sobre o tema, estudou-se a bibliografia relacionada à Lei das Licitações (14.133) e indicadores financeiros. Essa parte tem como objetivo entender os desafios de se abrir um negócio.

Realizou-se uma análise da viabilidade econômico-financeira, por meio de cálculos de alguns indicadores, como Ponto de equilíbrio, Valor Presente Líquido – VPL, Taxa Interna de Retorno – TIR e valor do investimento para início das atividades.

A pesquisa ocorreu entre os meses de julho a novembro de 2024, buscando informações para entender o motivo de nenhuma empresa ter buscado abrir uma lanchonete dentro do *campus* durante os últimos dez anos de existência da instituição na cidade.

4 RESULTADOS

4.1 Análise do Pregão Eletrônico Nº 39/2023 - IFTM *Campus* Patos de Minas

Em setembro, de 2023, foi publicado o Pregão Eletrônico nº 39/2023, que tinha como objetivo “a concessão de espaço público para prestação do serviço de lanchonete/cantina escolar no IFTM *Campus* Patos de Minas” (IFTM *Campus* Patos de Minas, 2023, p.3), realizado na forma eletrônica, na modalidade de pregão e nos termos da Lei nº14.133, de 1º de abril de 2021.

A participação é exclusiva a microempresas e empresas de pequeno porte, nos termos do art. 48 da Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006. No documento, é destacado que as empresas que se candidatarem não podem, no ano da licitação, ter contratos com a Administração Pública cujos valores somados extrapolem a receita bruta máxima admitida para fins de enquadramento como empresa de pequeno porte. É previsto um favorecimento às microempresas e às empresas de pequeno porte, bem como para o agricultor familiar, o produtor rural pessoa física e para o microempreendedor individual - MEI (IFTM *Campus* Patos de Minas, 2023).

A licitação define, como critério para seleção da empresa licitante, o maior desconto no item único, o qual é formado pela soma do valor unitário de 19 (dezenove) subitens, devendo ser aplicado um percentual de desconto mínimo de 13,03% sobre o valor médio de cada um dos subitens (IFTM *Campus* Patos de Minas, 2023). Na tabela abaixo, é possível visualizar os produtos, que correspondem aos subitens, o preço médio e o preço máximo.

Tabela 1: Produtos a serem comercializados - preço médio e preço máximo - IFTM *Campus* Patos de Minas

Produto	Preço Médio (R\$)	Preço máximo (R\$)
Água mineral - sem gás 500ml	2,10	1,83
Água mineral - com gás 500ml	2,38	2,07
Água de coco 200ml	3,23	2,81

Café 50ml	0,96	0,83
Café com leite 180ml	2,40	2,09
iogurte 180ml	2,59	2,25
Suco de polpa de frutas 300ml	4,58	3,99
Suco Integral - engarrafado 330ml	4,73	4,12
Salada de frutas 300ml	5,60	4,87
Sanduíche natural	5,90	5,13
Pão de queijo grande 80g	2,56	2,23
Pão francês com manteiga 60g	2,15	1,87
Pão francês com queijo quente 60g	4,09	3,55
Misto quente	5,81	5,05
Bolo simples 100g	2,80	2,44
Salgados assados 100g	5,83	5,07
Tortas assadas 100g	5,50	4,78
Picolé de frutas 80 a 90g	2,83	2,46
Martimetex 500g	15,75	13,70

Fonte: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro, *Campus Patos de Minas*, 2023.

Infelizmente, o resultado desse processo foi deserto, ou seja, não houve nenhuma empresa interessada em participar.

4.2 Análise dos processos licitatórios de outros *campi*

A concessão não onerosa de espaço físico para lanchonete ou cantina é uma demanda de vários *campi*: de 2022 a outubro de 2024, foram publicados mais de nove

editais para a disponibilização do espaço para serem abertas lanchonetes nos diversos *campi* do IFTM (IFTM, 2024).

Em Uberlândia, há dois campi, um na zona rural e outro localizado na região central da cidade, esse último também participou da demanda de lanchonete para os alunos. Houve um processo, Pregão Eletrônico Nº 10/2022, sendo que não houve a contratação de nenhuma empresa para a prestação dos serviços e, mais uma vez, o resultado foi “deserto”.

No *campus* Uberlândia, sediado na Rodovia Municipal Joaquim Ferreira, S/N, Fazenda Sobradinho, Zona Rural, CEP: 38.400-970, Uberlândia-MG, foram abertos, segundo dados do portal Licitações no site do IFTM, seis processos licitatórios para a comercialização de lanches no espaço destinado à cantina. Finalmente, no processo nº 49/2022, foi possível realizar o fechamento do contrato com um fornecedor.

No *campus* Uberaba, o pregão Nº 3/2022 teve como resultado, segundo o DOU (2022), “deserto”.

No *campus* Avançado Uberaba Parque Tecnológico, o Pregão Nº 29/2023 foi realizado em agosto de 2023, também tendo como resultado “licitação deserta”. No mês seguinte, foi publicado outro pregão, nº 33/2023, quando houve proposta e a empresa foi contratada para a prestação dos serviços (Diário Oficial da União, 2023).

Para o *campus* Avançado Campina Verde houve o pregão nº30/2023, por meio do qual foi possível realizar a contratação de uma empresa.

Em Patrocínio, houve um processo, Pregão nº 52/2022, em que uma empresa teve interesse e realizou a proposta que foi contratada.

Todos os processos licitatórios de concessão não onerosa de área física para exploração comercial do serviço de cantina e da lanchonete são semelhantes, o principal critério é o maior desconto sobre o item; esse é composto por vários subitens que representam o “cardápio” da lanchonete. Cada *campus* propõem um valor mínimo para o desconto, podendo a empresa oferecer o mesmo ou aumentá-lo. Os demais critérios possuem pouca variação de um local para outro, uma vez que a licitação segue as normas da Lei 14.133, de 1º de abril de 2021.

O quadro a seguir apresenta as publicações com o resultado de cada um dos pregões citados.

Quadro 1: Resultado dos Pregões Eletrônicos

<i>Campus</i>	Nº do processo	Resultado
Uberlândia	49/2022	A saber, "Nº Processo: 23201.006891/2021-80. Pregão Nº 49/2022. Contratante: INST.FED.TRIANGULO MINEIRO/CAMPUS UBERLÂNDIA. Contratado: 08.011.651/0001-99 - MARTA CRISTINA DE OLIVEIRA. Objeto: Escolha da proposta mais vantajosa para contratar pessoa jurídica especializada no preparo e distribuição continuada de lanches e bebidas não alcoólicas através de concessão não onerosa de espaço físico denominada lanchonete, situado no IFTM <i>Campus</i> Uberlândia. Fundamento Legal: LEI 10.520 / 2002 - Artigo: 1. Vigência: 17/10/2022 a 17/10/2023. Valor Total: R\$ 0,00. Data de Assinatura: 13/10/2022." (Diário Oficial da União, 2022)
Uberaba	3/2022	O Pregoeiro Oficial do IFTM <i>Campus</i> Uberaba MG torna público aos interessados o resultado do Pregão 03/2022 informando que nenhum fornecedor se interessou em lançar proposta sendo assim o pregão foi considerado pelo sistema "Deserto".
Uberlândia Centro	10/2022	Deserto
Uberaba Parque Tecnológico	29/2023	O Pregoeiro do IFTM - Reitoria, na forma da Lei, torna público o resultado do Pregão Eletrônico Nº 29/2023, o qual, por inexistência de proposta, caracterizou-se "licitação deserta".
Uberaba Parque Tecnológico	33/2023	O Pregoeiro do IFTM - Reitoria torna público aos interessados o resultado do Pregão Eletrônico Nº 33/2023, adjudicado e homologado para a empresa vencedora.

Avançado Campina Verde	30/2023	O Pregoeiro do IFTM - Reitoria torna público aos interessados o resultado do Pregão Eletrônico Nº 30/2023, adjudicado e homologado para a empresa vencedora.
Patrocínio	52/2022	A Pregoeira do IFTM <i>Campus</i> Patrocínio torna público aos interessados o resultado do Pregão Eletrônico n.º 52/2022, homologado.

Fonte: Elaborado pela autora, 2024.

4.3 Análises de viabilidade econômico-financeira

Analisar a viabilidade econômica de um empreendimento é a chave para aumentar a previsibilidade dos resultados e diluir os riscos. Por ser uma concessão não onerosa de um processo licitatório, alguns critérios já são estabelecidos no edital, tais como, cardápio, horário de funcionamento e local em que os alimentos deverão ser preparados. Com isso, a análise fica mais restrita aos itens já propostos.

Além dos pontos instituídos no pregão nº39/2023, o comerciante tem as obrigações legais de uma empresa, tanto para com seus colaboradores quanto para com o Estado. Esses vencimentos agregam custos ao empresário, que deverão ser analisados durante o estudo.

Para estudar a viabilidade econômica da lanchonete, serão analisados os percentuais de lucro de cada produto, os gastos com consumo de energia, custos com os colaboradores, tributos, ponto de equilíbrio, valor presente líquido e taxa interna de retorno.

4.3.1 Análise do cardápio mínimo

O cardápio mínimo corresponde aos alimentos que a cantina deverá oferecer obrigatoriamente. Os itens do cardápio são:

Água mineral sem gás;

Água mineral com gás;

Água de coco;

Café;

Café com leite;

logurte;
Suco de polpa de frutas;
Suco de frutas integral engarrafado;
Salada de frutas;
Sanduíche natural;
Pão de queijo;
Pão francês com manteiga;
Pão francês com queijo;
Misto quente;
Bolos de massas simples em geral;
Salgados assados preparados com recheio de legumes, verduras ou queijos e carnes magras;
Tortas assadas preparadas com recheio de legumes, verduras ou queijos e carnes magras;
Picolé de frutas;
Refeições – almoço e jantar (marmitex)

Caso a empresa deseje acrescentar algum alimento ao cardápio, deverá submeter a análise por meio de ofício que deverá ser enviado, por e-mail, ao fiscal do contrato. Além disso, conforme prevê o regulamento:

No início do contrato, a empresa poderá apresentar proposta de inclusão de novos itens, cujos preços e possibilidade de comercialização serão analisados pela concedente. Essa proposta deverá ser apresentada até o quinto dia após a assinatura do contrato. Caso a pesquisa de mercado realizada pela concedente resulte em preço inferior ao proposto pela concessionária, esta poderá optar pela comercialização no preço pesquisado pela concedente ou não ofertar o item [...] a cada semestre, a concessionária poderá enviar proposta de inclusão de novos itens até 10 (dez) dias úteis antes do fim do semestre vigente. A proposta será avaliada pela concedente, que verificará os preços praticados no mercado (IFTM *Campus Patos de Minas*, 2023, p.26).

Para realizar a análise da viabilidade econômica do cardápio, são utilizados apenas os itens do cardápio mínimo, sem a inclusão de novos produtos. Para isso, foram pesquisados os custos de compra, em diferentes supermercados da cidade de Patos de Minas, Minas Gerais, de cada um dos itens e, assim, ser analisado o percentual de lucro sobre os produtos individualmente e no cardápio como um todo,

utilizando o preço máximo instituído no pregão. Na tabela abaixo, é possível identificar os dados dos valores, preço máximo, lucro e percentual de lucro.

Tabela 2: Custo de compra, preço máximo e percentual de lucro

Produto	Custo de compra (R\$)	Preço máximo (R\$)	Lucro (R\$)	Percentual de lucro (%)
Água mineral - sem gás 500ml	1,19	1,83	0,64	34,97%
Água mineral - com gás 500ml	1,29	2,07	0,78	37,68%
Água de coco 200ml	2,98	2,81	-0,17	não tem lucro
Café 50ml	0,24	0,83	0,59	71,33%
Café com leite 180ml	0,70	2,09	1,39	66,65%
logurte 180ml	2,79	2,25	-0,54	não tem lucro
Suco de polpa de frutas 300ml	2,65	3,99	1,34	33,58%
Suco Integral - engarrafado 330ml	5,46	4,12	-1,34	não tem lucro
Salada de frutas 300ml	3,50	4,87	1,37	28,13%
Sanduche natural	3,33	5,13	1,80	35,02%

Pão de queijo grande 80g	1,79	2,23	0,44	19,73%
Pão francês com manteiga 60g	1,19	1,87	0,68	36,63%
Pão francês com queijo quente 60g	1,78	3,55	1,77	49,92%
Misto quente	2,18	5,05	2,87	56,88%
Bolo simples 100g	1,80	2,44	0,64	26,31%
Salgados assados 100g	1,80	5,07	3,27	64,50%
Tortas assadas 100g	5,20	4,78	-0,42	não tem lucro
Picolé de frutas 80 a 90g	1,10	2,46	1,36	55,28%
Martimetex 500g	9,40	13,70	4,30	31,39%
Total	50,36	71,14	20,78	36,63%

Fonte: Dados da pesquisa, 2024.

Nota: Alguns dos itens pesquisados, foram retirados do site do Procon e em alguns supermercados de Patos de Minas.

Após análise dos dados acima, foi possível fazer as seguintes considerações sobre o cardápio completo:

Valor total dos custos (considerando uma unidade de cada item do cardápio):
R\$50,36.

Valor total de venda (considerando uma unidade de cada item do cardápio):
R\$71,15.

Valor total do lucro: R\$20,78.

Percentual médio de lucro dos produtos: 36,63%.

4.3.2 Análise dos custos com consumo de energia

Sobre a definição dos custos com energia elétrica, é estabelecido que:

O pagamento referente às despesas de energia elétrica do estabelecimento será mensal, sendo o valor estabelecido pelo IFTM *Campus* Patos de Minas da seguinte forma: (...) A tarifa de energia elétrica será calculada através da estimativa do consumo médio (kW/h) dos equipamentos existentes no espaço, devendo a concessionária apresentar a listagem de equipamentos a serem utilizados e suas alterações durante a execução do contrato; (...) O pagamento das despesas referentes à energia elétrica será realizada mensalmente pela Guia de Recolhimento da União - GRU (IFTM *Campus* Patos de Minas, 2023, p.4).

No que diz respeito à definição dos equipamentos que devem compor o espaço da cantina, foram definidos que os itens necessários para o funcionamento são apenas para armazenar e aquecer os alimentos e bater os sucos. Sendo assim, os aparelhos necessários são: geladeira, freezer, micro-ondas e liquidificador, a princípio, apenas uma unidade de cada.

Essa definição se justifica uma vez que o edital prevê que os alimentos não podem ser preparados no espaço da cantina, visto que o *campus* não possui um espaço adequado para a manipulação, a higienização e o preparo de alimentos, uma vez que a concessão de uso de espaço é restrita à comercialização de venda de alimentos prontos. Ou seja, a contratada prepara os lanches, salgados e refeições em suas próprias dependências, transporta-os para a cantina do *campus*, em espaço destinado e restrito à comercialização (IFTM *Campus* Patos de Minas, 2023).

Sobre o gasto energético de cada equipamento, foram analisadas as informações fornecidas nos dados do aparelho, disponíveis em todos os sites de compra. Na figura 1, é possível identificar algumas informações sobre uma geladeira e, dentre elas, o consumo anual de quilowatts.

Figura 1: Informações técnicas de uma geladeira

Nome da marca	Electrolux
Informações do modelo	RE31
Certificação	Não aplicável
Dimensões do produto	75 x 57 x 143 cm; 40 quilogramas
Eficiência	A+
Capacidade	240 Liters
Consumo anual de energia	500 Kilowatt Hours Per Year
Espaço para legumes e verduras	240 Liters
Capacidade do freezer	240 Litros

Fonte: Amazon, 2024.

Na figura a seguir, temos os dados técnicos de um liquidificador.

Figura 2: Informações técnicas de um liquidificador

Potência
1/2 cv
Consumo
0,67 kw/h

Fonte: Narcel, 2024.

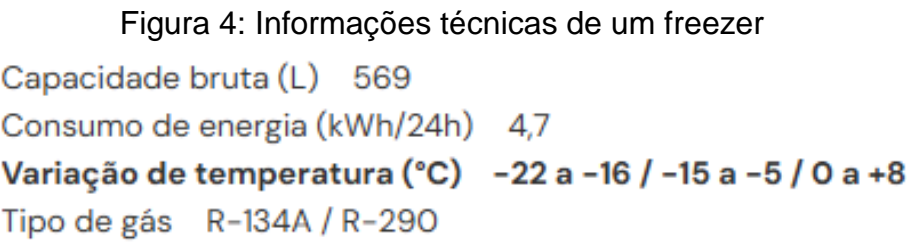
A próxima figura representa as informações técnicas de um micro-ondas.

Figura 3: Informações técnicas de um micro-ondas

Nome da marca	PHILCO
Informações do modelo	96052091
Certificação	BRA20/01625
Dimensões do produto	35,3 x 45 x 16,2 cm; 15 quilogramas
Eficiência	A
Consumo de energia	1,1 Kilowatt Hours Per Year
Capacidade	20 Litros
Consumo anual de energia	1,1 Kilowatt Hours Per Year

Fonte: Amazon, 2024.

Na figura 4, é possível visualizar os dados de um freezer.



Fonte: Freezer, 2024.

Com os dados em mãos, verificou-se junto à fornecedora de energia local o valor do quilowatt-hora, que é a quantidade de energia que um aparelho de 1.000 watts consome ao ficar ligado por uma hora. Assim, foi possível calcular o gasto mensal (Flora, 2024).

Para a realização do cálculo do consumo de energia mensal, foi utilizada a tabela de valores da Cemig, Companhia Energética de Minas Gerais, prestadora desses serviços em Patos de Minas-MG. Na figura abaixo, é possível identificar o preço do quilowatt-hora (kWh).

Figura 5: Preço do quilowatt-hora

B1- RESIDENCIAL NORMAL	BANDEIRA VERDE - CONSUMO R\$/KWH	BANDEIRA AMARELA - CONSUMO R\$/KWH	BANDEIRA VERMELHA 1 - CONSUMO R\$/KWH	BANDEIRA VERMELHA 2 - CONSUMO R\$/KWH
Residencial Normal (Consumo R\$/kWh)	0,79969	0,81854	0,84432	0,87846

Fonte: Cemig, 2024.

A fim de calcular o valor do consumo mensal, mas sendo complicado definir qual a bandeira de cobrança, uma vez que varia ao longo dos meses, foi feita a média entre os valores cobrados pela CEMIG, a saber 0,8352525 reais/KWh, e multiplicado pelo consumo dos aparelhos e, dessa forma, chega-se ao valor médio de energia. Na tabela a seguir, constam os valores de consumo de cada aparelho, em reais, e, por fim, o total do consumo e do gasto.

Tabela 3: Consumo de energia dos aparelhos e valor dos gastos

Aparelho	Consumo mensal de energia	Valor (R\$)
Geladeira	41,66666667	34,80
Liquidificador	0,67	0,56
Microondas	0,09166666667	0,08
Freezer	141	117,77
Total	183,4283333	153,21

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

4.3.3 Análise dos custos com funcionários

O Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro, *Campus* Patos de Minas, deixou estabelecido que o horário mínimo de funcionamento da cantina do *campus* é de segunda a sexta-feira, das 09h00min às 21h00min. Dessa forma, foi definido que, trabalhando oito horas por dia com uma hora de almoço, a cantina necessita, no mínimo, de três funcionários, intercalando os horários de entrada e de saída de cada um. A seguir, a tabela com os horários de entrada e de saída dos funcionários.

Tabela 4: Horário de entrada, horário de almoço e saída de funcionários

Funcionário	Entrada	Horário de almoço	Saída
Funcionário 1	08h30	11h - 12h	17h30
Funcionário 2	09h30	13h30-14h30	18h30
Funcionário 3	13h30	16h30-17h30	21h30

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

O piso salarial dos trabalhadores no comércio hoteleiro e similares, como bares, restaurantes, estabelecimentos de alimentação preparada, bebida, serventes, empresas de refeições, dentre outras, com abrangência em Patos de Minas/MG, é de R\$ 1.630,00 (hum mil, seiscentos e trinta reais) (Convenção Coletiva de Trabalho 2024/2024, 2024).

Além do salário, o funcionário tem direito a receber vale transporte, correspondente a duas passagens por dia (a passagem atual, novembro de 2024, é de R\$3,00 cada) e é descontado 6% (seis por cento) do salário do funcionário, sendo opcional ao colaborador recebê-lo ou não (caso não deseje não há desconto no salário) e salário família. Este último benefício ocorre quando o colaborador tem filho(s) de até 14 (quatorze) anos de idade ou inválido de qualquer idade. A partir de 1º de janeiro de 2024, o valor do salário família será de R\$ 62,04 (sessenta e dois reais e quatro centavos), por filho, desde que a remuneração mensal não supere a R\$ 1.819,26 (um mil oitocentos e dezenove reais e vinte e seis centavos) (Ministros de Estados da Previdência Social e da Fazenda, 2024).

A cidade de Patos de Minas foi eleita, em 2020, como a segunda cidade do estado de Minas Gerais em geração de emprego. Diante disso e da localização do IFTM *Campus* Patos de Minas, foi acrescentado, como atrativo, um vale alimentação no valor de R\$300,00 (trezentos reais).

Além do salário e dos benefícios pagos mensalmente, o empregador tem que pagar, uma vez ao ano, o décimo terceiro salário e as férias. O valor desses dois deve ser dividido ao longo do ano para que o empregador não fique sobrecarregado na época do pagamento. Ou seja, dois salários mínimos, da categoria, dividido por doze meses.

O empregador tem por obrigação depositar, em conta bancária vinculada, a importância correspondente a 8% da remuneração paga ou devida, no mês anterior, a cada trabalhador pelo trabalho prestado, nos termos do art. 15 da Lei 8.036/1990, correspondente ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço FGTS e esse valor não pode ser descontado do salário do funcionário, fica a cargo do empregador (Guia, 2023).

Após essas análises, ficou definido que as despesas de cada funcionário são as seguintes:

Tabela 5: Despesas com os funcionários

Funcionário	Salário (R\$)	Vale transpo rte (R\$)	Salário Família (R\$)	Vale aliment ação (R\$)	13° salário	Ferias	FGTS (R\$)	Total
Funcionário 1	1.630,00	82,20	62,04	300,00	135,84	135,84	130,40	2.476,31
Funcionário 2	1.630,00	82,20	62,04	300,00	135,84	135,84	130,40	2.476,31
Funcionário 3	1.630,00	82,20	62,04	300,00	135,84	135,84	130,40	2.476,31
Total	4.890,00	246,60	246,60	900,00	407,52	407,52	391,20	7.428,92

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

Além do pagamento das obrigações com o funcionário, o empregador tem de reter para repassar ao Instituto Nacional de Seguro Social (INSS) a contribuição do empregado, que corresponde a 7,5% do salário. Na tabela abaixo, há os valores que são descontados do salário dos funcionários.

Tabela 6: Valores descontados do salário do funcionário

Funcionário	Salário (R\$)	Vale Transporte (R\$)	INSS (R\$)	Valor líquido do salário (R\$)
Funcionário 1	1.630,00	97,80	R\$ 122,25	1.409,95
Funcionário 2	1.630,00	97,80	R\$ 122,25	1.409,95

Funcionário 3	1.630,00	97,80	R\$ 122,25	1.409,95
---------------	----------	-------	------------	----------

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

Ao final, a despesa total com cada funcionário é de R\$ 2.414,27 (dois mil quatrocentos e catorze reais e vinte e sete centavos), caso o funcionário não tenha nenhum filho, e 2.476,31 (dois mil quatrocentos e setenta e seis reais e trinta e um centavos), se houver um filho e, caso tenha mais, basta acrescentar R\$64,04 (sessenta e quatro reais e quatro centavos) para cada filho. Para os valores descontados, soma-se R\$220,05 (duzentos e vinte reais e cinco centavos), caso o funcionário deseje ter vale-transporte; se não, o valor é de R\$122,25 (cento e vinte e dois reais e vinte e cinco centavos).

4.3.4 Análise do ponto de equilíbrio financeiro

A fim de realizar a análise do ponto de equilíbrio financeiro, foi decidido que, para auxiliar na tomada de decisões e na melhor visualização, será utilizado o valor do cardápio completo, uma vez que a licitação trata o mesmo como apenas um item.

Para encontrar o ponto de equilíbrio do cardápio mínimo, é preciso calcular o valor de todas as despesas fixas e dividir pelo valor da receita subtraindo o custo total do mesmo, ou seja, o lucro do cardápio mínimo.

O somatório das despesas foi calculado mediante os dados obtidos nas etapas anteriores, são elas:

- Consumo de energia elétrica R\$153,21;
- Despesas com os funcionários R\$7.428,92

O resultado desse cálculo é a quantidade mínima que deve ser vendida para que não haja prejuízo nem lucro. Na tabela abaixo temos os dados do ponto de equilíbrio do cardápio mínimo.

Tabela 7: Ponto de equilíbrio do cardápio mínimo

Somatório das despesas	subtração da receita pelos custos do cardápio	Ponto de Equilíbrio
R\$ 7.582,13	R\$ 20,78	364,8475965

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

Ou seja, através do cálculo, foi possível identificar que é necessário vender, durante um mês, cerca de 365 unidades do cardápio completo para arcar com todas as despesas mensais fixas. Dividindo esse valor por vinte, média de dias letivos em um mês, chega-se ao valor diário de 18,25, aproximadamente 19, unidades do cardápio a serem vendidas por dia.

4.3.5 Análise do Valor Presente Líquido

Com intuito de calcular o VPL, valor presente líquido, são necessárias algumas estimativas para definir tal cálculo. A primeira delas é o fluxo de caixa e, como não há o exercício do empreendimento, será estipulado uma média de consumo para essa variável.

A fim de estimar o fluxo de caixa, foram utilizados os dados concedidos na licitação sobre a quantidade de pessoas no *campus*, IFTM (2023), a saber, “A CONCEDENTE conta, atualmente, com aproximadamente 650 (seiscentos e cinquenta) estudantes, 72 (setenta e dois) servidores públicos e 10 (dez) funcionários terceirizados.” Totalizando setecentos e trinta e duas pessoas.

Com esses dados, foi estimado que apenas 3% desse público consumirá o cardápio completo diariamente, ou seja, apenas vinte e duas pessoas. Esse número foi estimado tendo em vista o ponto de equilíbrio, uma vez que o mesmo apresentou que eram necessárias dezenove pessoas consumindo o cardápio mínimo completo, sendo, ainda, que foi definido três a mais a fim de se obter uma pequena margem de lucro. Tendo em vista esse valor, é possível calcular o fluxo de caixa diário multiplicando essa quantidade pelo valor do cardápio, chegando, assim, ao resultado de R\$457,20 (quatrocentos e cinquenta e sete reais e vinte centavos). Ao mês, tem-se um valor de R\$9.143,92 (nove mil, cento e quarenta e três reais e noventa e dois centavos), levando em consideração a média de 20 dias letivos.

A taxa mínima de atratividade utilizada será o valor atual da Taxa Selic, 10,75% a.a., estipulada na reunião do Comitê de Política Monetária (COPOM), no dia 18 de setembro de 2024, uma vez que se investindo em renda fixa, atrelada a esse índice, o título renderá esse valor anualmente sem os riscos envolvidos em uma empresa.

Já o investimento inicial é calculado pelo valor dos equipamentos adquiridos somados às despesas mensais.

A saber, os valores dos equipamentos são:

- Geladeira R\$1979,90

- Liquidificador R\$512,50
- Microondas R\$1316,00
- Freezer R\$2019,00

A tabela abaixo apresenta os dados para o valor do investimento inicial.

Tabela 8: Valor do investimento inicial

Valor dos equipamentos (R\$)	Somatório das despesas (R\$)	Total (R\$)
5827,40	7.582,13	13.409,53

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

Com os dados já definidos, é possível calcular o VPL. O cálculo pode ser realizado para apenas um mês ou para um período. A fim de se ter a exatidão dos dados, foi calculado o valor do VPL mensal, correspondente ao primeiro mês de exercício, que apresentou um resultado negativo de R\$5.153,17 (cinco mil, cento e cinquenta e três reais e dezessete centavos). Entretanto, no prazo de um trimestre, o valor positivo encontrado foi de R\$11.609,64 (onze mil, seiscentos e nove reais e sessenta e quatro centavos). Ou seja, com o decorrer do tempo, a implantação da cantina, pelos dados, é sustentável.

4.3.6 Análise da Taxa Interna de Retorno

O cálculo da Taxa Interna de Retorno - TIR é obtido com base nos dados já discutidos no VPL. Para fins de consulta, a tabela 9 contém os dados definidos para o índice anterior.

Tabela 9: Dados do VPL

Investimento inicial (R\$)	Fluxo de Caixa Mensal (R\$)
13.409,53	9.143,92

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

O resultado encontrado no período de um mês foi de -31,81%. Já para o trimestre, o valor da taxa interna de retorno foi de 86,57%.

4.3.7 Análise dos tributos

Atualmente, as empresas podem se enquadrar em três tipos de regimes tributários: Simples Nacional, Lucro Presumido e Lucro Real. O Simples Nacional é a opção de regime tributário mais adequado para pequenos e microempreendimentos que possuem faturamento de até R\$4,8 milhões anuais. O regime de Lucro Presumido geralmente é escolhido no planejamento tributário de empresas que faturam até R\$78 milhões por ano; o Lucro Real normalmente é adotado por empresas de grande porte, devido à necessidade de maior controle (Sebrae, 2024).

Por ser um empreendimento pequeno, a escolha tributária mais adequada é o Simples Nacional. Os impostos incidentes nesse regime são:

- Imposto de Renda de Pessoa Jurídica (IRPJ);
- Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);
- Programa de Integração Social (PIS);
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS);
- Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI);
- Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS);
- Imposto sobre Serviços (ISS);
- Contribuição Patronal Previdenciária (CPP).

É importante destacar que todos esses tributos citados são recolhidos por meio de uma guia única, contribuindo para reduzir bastante com a burocracia envolvida em todo o processo (Sebrae, 2024).

O cálculo do valor a ser pago depende do faturamento no ano anterior e é realizado da seguinte forma:

- Valor da receita anual;
- Identificar qual faixa pertence;
- Calcular a alíquota efetiva;

Entretanto, quando uma empresa está iniciando suas atividades, não é possível calcular o valor da alíquota com base na receita do ano anterior, pois a mesma não existe. Diante disso, utiliza-se o valor do primeiro fluxo de caixa, multiplicado por doze, correspondendo aos meses do ano e, com isso, encontra-se o valor da receita anual e, logo, a faixa que pertence e o valor da alíquota a ser paga.

No site do Simples Nacional é disponibilizado um manual de como emitir a guia e as tabelas com os percentuais das alíquotas a serem pagas por cada segmento optante pelo sistema. A tabela a seguir apresenta a receita e as alíquotas a serem pagas de acordo com cada faixa.

Tabela 10: Alíquotas e partilha do Simples Nacional - Comércio

Receita Bruta em 12 meses (R\$)		Alíquota Nominal	Valor a deduzir (em R\$)
Faixa 1	Até 180.000,00	4,00%	-
Faixa 2	De 180.000,01 a 360.000,00	7,30%	5.940,00
Faixa 3	De 360.000,01 a 720.000,00	9,50%	13.860,00
Faixa 4	De 720.000,01 a 1.800.000,00	10,70%	22.500,00
Faixa 5	De 1.800.000,01 a 3.600.000,00	14,30%	87.300,00
Faixa 6	De 3.600.000,01 a 4.800.000,00	19,00%	378.000,00

Fonte: Simples Nacional, 2024.

Com base na projeção de Fluxo de Caixa da cantina, R\$ 9.143,92, por mês, é possível prever que ao longo de 12 meses, o faturamento total nesse período seria de R\$ 109.727,02 (cento e nove mil, setecentos e vinte e sete reais e dois centavos). Ou seja, a empresa, com esse faturamento, seria enquadrada na primeira faixa do Simples Nacional e a alíquota incidente de 4,00%, por mês. Logo, com esse faturamento, o valor mensal a ser pago será de R\$365,76 (trezentos e sessenta e cinco reais e setenta e seis centavos).

Por ser apenas uma estimativa, os valores a serem pagos a títulos de impostos não foram incluídos nos cálculos das despesas, pois qualquer quantia a mais ou a menos interfere diretamente no valor pago pelo empreendedor e, caso fature além do valor da faixa enquadrada, a alíquota incidente aumenta.

5 DISCUSSÃO

Após a análise de outras licitações do IFTM, em seus outros *campi*, a saber, Uberlândia, Uberaba, Uberlândia Centro, Uberaba Parque Tecnológico, Campina Verde e Paracatu, é possível perceber que todas possuem um padrão, são avaliadas pelo desconto máximo ofertado pela empresa licitante e suas normas são regidas pela mesma lei, 14.130, de 1º de abril de 2021.

Por terem normas dos processos licitatórios semelhantes, não foi possível identificar nenhum fator que seja o responsável pela não participação das empresas no processo de licitação do *campus* Patos de Minas, resultando em “deserto”, uma vez que, em outros *campi* foram fechados contratos para a prestação de serviços em suas dependências.

Um aspecto a ser destacado, que pode ser observado em outros *campi*, é que quando a localização não é dentro do perímetro urbano, a maior parte dos processos se deu como deserto. Porém, há uma exceção, o *campus* Uberlândia Centro, localizado na região central da cidade, também teve seu processo deserto. Contudo, essa questão de deslocamento pode ser um fator influente para os empresários.

No que diz respeito ao cardápio mínimo, tendo em vista outras lanchonetes, não é algo discrepante, ainda mais que existe a possibilidade de acréscimo de outros itens. Há apenas uma ressalva quanto a ele; se ocorrer de algum dos subitens não ser vendido, ter uma demanda nula para ele, o edital não permite que o mesmo seja retirado de circulação, a lanchonete precisa continuar ofertando. Isso, em caso de produtos perecíveis, pode gerar prejuízos ao empreendimento.

Seria interessante, caso ocorra essa situação, ter uma forma do responsável pelo estabelecimento apresentar ao *campus* o problema e ser-lhe dada a opção de retirada do alimento do cardápio e que fosse deixado em aberto, no caso de que se venha ter a demanda, futuramente, a possibilidade de oferta do produto novamente.

No que diz respeito ao consumo de energia elétrica, é bastante útil já ter a previsão correta do valor a ser pago, uma vez que na maioria dos estabelecimentos o custo é variável, pois depende da medição correta de cada mês. Essa estabilidade no valor gera resultados melhores nas análises financeiras e mais segurança para o empresário.

Ao analisar os diferentes pontos que impactam no processo de abertura de uma lanchonete no IFTM *Campus* Patos de Minas, foi possível identificar que na parte

financeira não há nenhum indício de ser uma atividade que gere prejuízos ou que seja insustentável a longo prazo.

No ponto de equilíbrio, foi possível observar que a quantidade mínima de vendas do cardápio completo é muito inferior à quantidade de pessoas previstas no *campus*, ou seja, não é necessário um consumo de grande quantidade de pessoas para que as despesas sejam supridas.

Já o VPL e a TIR apresentaram valores bastante atrativos para o negócio, pois usando uma média de consumo baixa, de apenas 3% das pessoas que frequentam o *campus* diariamente, foi possível observar que em apenas três meses o valor investido inicialmente já seria “pago” e o empreendimento já estaria gerando lucro.

Ao final da análise do estudo, é possível afirmar que o investimento é viável economicamente e financeiramente, pois, com projeções baixas, já é possível obter lucro, e com um consumo real, que pode chegar a mais de 50% das pessoas que frequentam o local, seria um empreendimento com lucros significativos.

A tabela a seguir apresenta os valores encontrados nas análises.

Tabela 11: Resultado das análises realizadas

Dados	Valor
Investimento Inicial	R\$ 13.409,53
Fluxo de caixa estimado	R\$ 9.143,92
Ponto de Equilíbrio	364,8475965 un.
VPL - mensal	-R\$5.153,17
VPL - Trimestral	R\$11.609,64
TIR - Mensal	-31,81%
TIR - Trimestral	86,57%

Fonte: Elaborada pela autora, 2024.

6 CONCLUSÃO

O presente trabalho teve como objetivo geral analisar o último processo licitatório do IFTM *Campus* Patos de Minas, bem como verificar a viabilidade econômico-financeira da instalação de uma lanchonete no referido local. Foi possível alcançar os objetivos propostos e, por meio do estudo, identificar que é um projeto viável economicamente e financeiramente.

Após analisar as variáveis e o cenário do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro, *Campus* Patos de Minas, foi possível perceber que a demanda por alimentos e, principalmente, por um estabelecimento que os forneça é significativa e apresenta bons indicadores para abertura do mesmo.

A análise da licitação do IFTM *Campus* Patos de Minas e dos outros *campi* não apresentou nenhuma divergência ou discrepância entre elas. Pelo contrário, mostrou que o processo é semelhante em todos os locais.

Através das informações disponibilizadas no Pregão Eletrônico, nº 39/2023, foi possível calcular os índices do Ponto de Equilíbrio, VPL e TIR. Esses apresentaram resultados bem atrativos, indicando que o investimento é viável.

Com isso, foi possível concluir que a análise realizada neste trabalho é favorável à abertura de uma lanchonete dentro do *campus*. A falta de interessados não é resultado de uma atividade não lucrativa, talvez uma desinformação ou pela localização. Contudo, não é possível afirmar, após o estudo, que o empreendimento é algo fadado ao fracasso, pelo contrário, se bem administrado, tem um grande potencial de lucro.

Existem, ainda, outros indicadores financeiros que não foram utilizados neste trabalho, como, por exemplo, o Payback, que apresenta o tempo de retorno do investimento. Entretanto, não foi possível realizar tal cálculo, sugere-se que trabalhos futuros utilizem desse indicador e complementam a pesquisa com os dados do mesmo. Contudo, para que isso seja realizado, é importante pesquisar as intenções de consumo entre todos que frequentam a instituição. Esses dois pontos podem servir como base para pesquisas futuras.

REFERÊNCIAS

AMAZON. In: **Micro-ondas Philco 20l Branco**. Disponível em: https://www.amazon.com.br/Micro-ondas-Philco-Branco-Pmo23bb-220v/dp/B097CM9H5M/ref=asc_df_B097CM9H5M/?tag=googleshopp00-20&linkCode=df0&hvadid=709874962041&hvpos=&hvnetw=g&hvrnd=8972762928766408863&hvpone=&hvpstwo=&hvmqmt=&hvdev=c&hvdvcmdl=&hvlocint=&hvlocphy=9101269&hvtargid=pla-1431331658854&pssc=1&mcid=741f3b1f3e803ee99b594fd06e887c95&gad_source=1. Acesso em: 12 nov. 2024.

AMAZON. In: **Refrigerador 240L 1 Porta Classe A 110 Volts, Branco, Electrolux**. Disponível em: https://www.amazon.com.br/Refrigerador-Degelo-Pr%C3%A1tico-Defrost-Electrolux/dp/B076BDR1P7/ref=asc_df_B076BDR1P7/?tag=googleshopp00-20&linkCode=df0&hvadid=709980958442&hvpos=&hvnetw=g&hvrnd=5290530383634407186&hvpone=&hvpstwo=&hvmqmt=&hvdev=c&hvdvcmdl=&hvlocint=&hvlocphy=9101269&hvtargid=pla-876106451717&mcid=3e5159a1f26c3a17b5f57ea05d8f740f&gad_source=1&th=1. Acesso em: 12 nov. 2024.

BRASIL. [Constituição (1988)]. **Constituição da República Federativa do Brasil**. Brasília, DF: Senado Federal, 2021. p.23 Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm. Acesso em: 02 jul. 2024.

BRASIL. Extrato de contrato nº10/2022. **DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO**: seção 3, Brasília, DF, ano CLX, p.71, 14 de outubro de 2022. Disponível em: <https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=14/10/2022&jornal=530&pagina=1&totalArquivos=307>. Acesso em: 30 de setembro de 2024.

BRASIL. Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021. **Lei de Licitações e Contratos Administrativos**. Diário Oficial da União: seção 1, Brasília, DF, Ano CLIX, n. 61-F p.3, 1º abr. 2021. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2021/lei/l14133.htm. Acesso em: 02 jul. 2024

BRASIL. Lei nº 14.770, de 22 de dezembro de 2023. Altera a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021. **Lei de Licitações e Contratos Administrativos**. Diário Oficial da União: seção 1, Brasília, DF, edição extra, n. 243-C p.3, 22 dez. 2023. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2023-2026/2023/Lei/L14770.htm. Acesso em: 02 jul. 2024

BRASIL. Resultado de julgamento Pregão nº3/2022. **DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO**: seção 3, Brasília, DF, ano CLX, p.58, 1 de fevereiro de 2022. Disponível em: <https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=01/02/2022&jornal=530&pagina=1&totalArquivos=279>. Acesso em: 30 de setembro de 2024.

BRASIL. Resultado de julgamento Pregão nº29/2023. **DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO**: seção 3, Brasília, DF, ano CLXI, p.43, 9 de agosto de 2023. Disponível em:

<https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=09/08/2023&jornal=530&pagina=1&totalArquivos=315>. Acesso em: 30 de setembro de 2024.

BRASIL. Resultado de julgamento Pregão nº30/2023. **DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO**: seção 3, Brasília, DF, ano CLXI, p. 54, 15 de setembro de 2023. Disponível em: <https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=15/09/2023&jornal=530&pagina=1&totalArquivos=335>. Acesso em: 30 de setembro de 2024.

BRASIL. Resultado de julgamento Pregão nº33/2023. **DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO**: seção 3, Brasília, DF, ano CLXI, p. 54, 15 de setembro de 2023. Disponível em: <https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=15/09/2023&jornal=530&pagina=1&totalArquivos=335>. Acesso em: 30 de setembro de 2024.

CEMIG,. **Valores de tarifas e serviços**. [S. l.], 1 jul. 2024. Disponível em: <https://www.cemig.com.br/atendimento/valores-de-tarifas-e-servicos/>. Acesso em: 30 out. 2024.

CONSELHO Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo. In: MACARIO, Lívia. **Simples Nacional**: saiba como calcular a alíquota. [S. l.], 17 ago. 2023. Disponível em: <https://online.crcsp.org.br/portal/noticias/noticia.asp?c=6664#>. Acesso em: 31 out. 2024.

CONVENÇÃO COLETIVA DE TRABALHO 2024/2024 (Patos de Minas). MG000788/2024. [S. l.], 4 mar. 2024. Disponível em: <https://www3.mte.gov.br/sistemas/mediador/Resumo/ResumoVisualizar?NrSolicitacao=MR010241/2024&CNPJ=23368905000114&CEI=>. Acesso em: 31 out. 2024.

COUTO, Marcela. **O que é planejamento financeiro empresarial e como fazer um?**. [S. l.], 9 ago. 2024. Disponível em: <https://www.nuvemshop.com.br/blog/como-fazer-planejamento-financeiro-empresa/>. Acesso em: 11 nov. 2024.

FARIAS, Marcia Lacerda de Oliveira; DOS SANTOS, Renata Portela; SILVA FILHO, Laércio José; DO AMARAL, Aline Maria Paulo. **Contabilidade Gerencial no Processo de Tomada de Decisão**: uma abordagem sobre o gerenciamento de custos. **NEGÓCIOS EM PROJEÇÃO**, [S. l.], v. 13, n. 2, p. 1–17, 2022. Disponível em: <https://projecaociencia.com.br/index.php/Projecao1/article/view/1983>. Acesso em: 24 nov. 2024.

FLORA. **O que é kWh e como funciona o cálculo em sua conta de energia?**. [S. l.], 4 abr. 2024. Disponível em: <https://www.floraenergia.com.br/kwh-como-funciona/>. Acesso em: 10 out. 2024.

FREEZER, Center. **In:Freezer Vertical 569 Litros Porta Cega Tripla Ação (VCET569C)** – Fricon. Disponível em: <https://freezercenter.com.br/produto/freezer-vertical-569-litros-porta-cega-tripla-acao-vcet569c-fricon/>. Acesso em: 12 nov. 2024.

FREZZATI, F. **Orçamento empresarial**: planejamento e controle gerencial. São Paulo: Atlas, 2009.

GOULART, Charles. **Ponto de equilíbrio financeiro: o que é e como calcular?**. [S. l.], 7 jun. 2023. Disponível em: <https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/ponto-de-equilibrio-financeiro/>. Acesso em: 7 nov. 2024.

GUIA Trabalhista. In: **FGTS - Obrigação do depósito mesmo sem trabalho prestado**. [S. l.], 22 ago. 2023. Disponível em: https://www.guiatrabalhista.com.br/tematicas/fgts_deposito.htm. Acesso em: 31 out. 2024.

IFTM - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro. **Licitações**. [S. l.], 30 out. 2024. Disponível em: <https://iftm.edu.br/licitacoes/>. Acesso em: 30 out. 2024.

IFTM - Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro *Campus Patos de Minas*. **PREGÃO ELETRÔNICO Nº 39/2023**. Patos de Minas - MG, 14 set. 2023. Disponível em: https://iftm.edu.br/licitacoes/licitacao/pregao-eletronico_39-2023. Acesso em: 11 ago. 2024.

MARTINS, Carlos. **Análise de Investimentos** (Payback, VPL, TIR). [S. l.], 6 nov. 2024. Disponível em: https://www.carlosmartins.com.br/_bizplan/bizplan24.htm. Acesso em: 7 nov. 2024.

MINISTROS DE ESTADO DA PREVIDÊNCIA SOCIAL E DA FAZENDA. Processo nº 10128.119242/2023-98. **PORTARIA INTERMINISTERIAL MPS/MF Nº 2, DE 11 DE JANEIRO DE 2024**, [S. l.], 11 jan. 2024. Disponível em: <https://www.normaslegais.com.br/legislacao/portaria-mps-mf-2-2024.htm>. Acesso em: 31 out. 2024.

MURAKAMI, Ângela Yukari. **Análise da viabilidade econômica e mercadológica para empreender uma padaria, confeitaria e lanchonete na região da Savassi em Belo Horizonte/BH**. 2012. 176 p. Trabalho de Conclusão do Curso (Curso de Especialização em Gestão Estratégica (Pós-Graduação Lato Sensu) do CEPEAD/CAD/FACE) - Universidade Federal de Minas Gerais, Belo Horizonte, 2012.

NARCEL, Chefs. In: **Liquidificador Industrial 4 Litros LS4 Copo Monobloco - Skymssen**. [S. l.], 12 nov. 2024. Disponível em: https://www.narcel.com.br/liquidificador-comercial-skymssen-04l-ls04mb-n-inox/p?gad_source=1&gclid=Cj0KCQiAIsy5BhDeARIsABRc6ZuO4PupEciJ95iy5CBRZp1NcNQIGH8VZeaCgZfA-Aa7il-n3lbTbDwaArBwEALw_wcB&idsku=569&skuld=569. Acesso em: 12 nov. 2024.

PATOS Hoje. In: ROCHA, Maurício. **Patos de Minas é a 2ª cidade do estado em geração de empregos com mais de 3.800 vagas em 2022**. [S. l.], 7 jun. 2022. Disponível em: <https://patoshoje.com.br/noticias/patos-de-minas-e-a-2a-cidade-do-estado-em-geracao-de-empregos-com-mais-de-3800-vagas-em-2022-73896.html>. Acesso em: 31 out. 2024.

PEREIRA, Leonardo. **O que é Valor Presente Líquido (VPL) e como calcular.** [S. l.], 11 nov. 2024. Disponível em: <https://www.dicionariofinanceiro.com/valor-presente-liquido/>. Acesso em: 11 nov. 2024.

PEREIRA, Warley Augusto; ALMEIDA, L. da S. **Método manual para cálculo da taxa interna de retorno.** Revista Objetiva, v. 4, n. 64, p. 1-13, 2008.

REIS, Tiago. **Por que fazer a análise de viabilidade de um negócio é tão importante?** [S. l.], 31 dez. 2018. Disponível em: <https://www.sunoo.com.br/artigos/analise-de-viabilidade/>. Acesso em: 4 jul. 2024.

SEBRAE. In: RICHARDSON, Maikon. **Como saber qual enquadramento tributário ideal para a minha empresa.** [S. l.], 26 out. 2024. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/ap/artigos/como-saber-qual-o-enquadramento-tributario-para-minha-empresa,2ae2ace85e4ef510VgnVCM1000004c00210aRCRD>. Acesso em: 31 out. 2024.

SEBRAE. **Por que o planejamento é importante?** Planejamento é um procedimento indispensável para qualquer atividade. Seja qual for o projeto, saiba por que e como se programar para fazer dar certo.. [S. l.], 19 set. 2022. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/por-que-o-planejamento-e-importante,721800f888433810VgnVCM100000d701210aRCRD>. Acesso em: 11 nov. 2024.

SEBRAE. **Viabilidade Financeira.** [S. l.], 25 nov. 2019. Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/pr/artigos/viabilidade-financeira,4e8ccd18a819d610VgnVCM1000004c00210aRCRD#:~:text=Motivos%20para%20utilizar%20a%20viabilidade,empresariais%20em%20escolhas%20mais%20promissoras>. Acesso em: 11 nov. 2024.

SIMPLES Nacional. In: **Manual do PGDAS e DEFIS.** [S. l.: s. n.], 2024.

SOARES, Guilherme. **Planejamento para abertura de empresa:** o que é necessário e como montar um projeto. [S. l.], 24 maio 2024. Disponível em: <https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/planejamento-para-abertura-de-empresa/>. Acesso em: 11 nov. 2024.

VANGARDI, E. **O que é VPL?** Significado, como calcular, comparativo com o método TIR. [S. l.], 23 out. 2021. Disponível em: <https://vangardi.com.br/o-que-e-vpl/>. Acesso em: 4 jul. 2024.